

# OBSAH

|                                                                                           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Předmluva .....</b>                                                                    | <b>7</b>  |
| <b>Seznam zkratk .....</b>                                                                | <b>9</b>  |
| <b>1. Náklady .....</b>                                                                   | <b>13</b> |
| <b>1.1 Vymezení pojmů náklady a výdaje .....</b>                                          | <b>13</b> |
| <b>1.2 Vymezení pojmů výkony, výnosy a příjmy .....</b>                                   | <b>17</b> |
| <b>1.3 Klasifikace nákladů .....</b>                                                      | <b>19</b> |
| 1.3.1 Druhové členění nákladů .....                                                       | 20        |
| 1.3.2 Účelové členění nákladů .....                                                       | 21        |
| 1.3.2.1 Technologické náklady a náklady na obsluhu<br>a řízení .....                      | 21        |
| 1.3.2.2 Náklady jednicové a režijní .....                                                 | 22        |
| 1.3.2.3 Náklady přímé a nepřímé .....                                                     | 23        |
| 1.3.2.4 Náklady podle místa vzniku a odpovědnosti<br>za jejich vznik .....                | 24        |
| 1.3.3 Členění nákladů podle vztahu ke změnám objemu<br>prováděných výkonů .....           | 25        |
| 1.3.3.1 Fixní náklady .....                                                               | 25        |
| 1.3.3.2 Variabilní náklady .....                                                          | 29        |
| 1.3.3.3 Smíšené náklady .....                                                             | 31        |
| 1.3.4 Členění nákladů z hlediska rozhodovacích procesů .....                              | 33        |
| <b>2. Kalkulace .....</b>                                                                 | <b>34</b> |
| <b>2.1 Kalkulace jako součást ekonomického systému podniku .....</b>                      | <b>35</b> |
| <b>2.2 Základní pojmy v kalkulacích .....</b>                                             | <b>38</b> |
| <b>2.3 Kalkulace úplných nákladů .....</b>                                                | <b>41</b> |
| 2.3.1 Alokace nákladů výkonům .....                                                       | 49        |
| <b>2.4 Absorpční kalkulace podle použité kalkulační techniky .....</b>                    | <b>51</b> |
| 2.4.1 Kalkulace dělením prostá .....                                                      | 51        |
| 2.4.2 Kalkulace dělením s poměrovými čísly .....                                          | 55        |
| 2.4.3 Přirážková kalkulace .....                                                          | 63        |
| <b>2.5 Kalkulace hodinových nákladových sazeb .....</b>                                   | <b>69</b> |
| <b>2.6 Kalkulace s přiřazováním nákladů výkonům dle dílčích<br/>        aktivit .....</b> | <b>74</b> |
| <b>2.7 Využití a omezení absorpčních kalkulací .....</b>                                  | <b>80</b> |
| <b>2.8 Cenové kalkulace .....</b>                                                         | <b>81</b> |

|                                                                |            |
|----------------------------------------------------------------|------------|
| <b>3. Manažerské účetnictví .....</b>                          | <b>86</b>  |
| 3.1 Organizační a ekonomická dekompozice podniku .....         | 92         |
| 3.2 Formy vedení vnitropodnikového účetnictví .....            | 97         |
| 3.3 Odpovědnostně orientované vnitropodnikové účetnictví ..... | 101        |
| 3.4 Výkonově orientované vnitropodnikové účetnictví .....      | 135        |
| <b>Příloha č. 1 – Účtová osnova pro podnikatele .....</b>      | <b>145</b> |
| <b>Seznam použité literatury .....</b>                         | <b>148</b> |
| <b>Seznam tabulek .....</b>                                    | <b>149</b> |
| <b>Seznam obrázků .....</b>                                    | <b>150</b> |
| <b>Seznam grafů .....</b>                                      | <b>151</b> |
| <b>Seznam příkladů .....</b>                                   | <b>152</b> |
| <b>Rejstřík .....</b>                                          | <b>153</b> |